



Trends

GAZELLEN/2023

VLAAMS-BRABANT

*Het klassement van
de snelst groeiende
bedrijven van de regio*

EEN INITIATIEF VAN

Trends CHANGE THE GAME

MET DE STEUN VAN

Gimv

 **BNP PARIBAS
FORTIS**

 **GROUP S**
HUMAN RESOURCES &
MANAGEMENT SOLUTIONS

 **Robert Half®**

 **MOORE**

 **orange**

VISIT
Wallonia
.be

MET DANK AAN

Trends
top MARKETING
& SALES DATA

kanaalZ

VOKA
Vlaams
netwerk van
ondernemingen

VLAAMS-BRABANT

Veel verandering aan de top van de Trends Gazellen bij de grote bedrijven in Vlaams-Brabant. In de top vijf zien we maar liefst vier nieuwkomers. Helemaal bovenaan staat Brico Plan-It, maar de winkelketen van huisdecoratie, bouw- en tuinmaterialen is in Nederlandse handen (Maxeda) en komt daardoor niet in aanmerking voor de Ambassadeurstitel. Op de tweede plaats treffen we Parkwind, de specialist in de ontwikkeling van offshore windparken. Dat bedrijf is onze Ambassadeur voor de periode van 2017 tot 2021. De energieholding Virya controleert Parkwind.

Bij de middelgrote bedrijven zien we een vertrouwde naam aan de top van de ranking staan. Xenomatix was ook vorig jaar onze Ambassadeur. Het bedrijf uit Haasrode is een pionier in de ontwikkeling van technologie voor zelfrijdende auto's, maar moest vorig jaar het geweer van schouder veranderen en is nu vooral actief in een ander segment.

Tekin is de snelste groeier bij de kleine bedrijven. De vennootschapsnaam is ook de familienaam van Fethi Tekin die zijn eigen pizzeria-restaurant inruilde voor het franchisenemerschap bij Domino's Pizza. Een gouden zet, want hij runt intussen al drie winkels. Traditiegetrouw voeren in Vlaams-Brabant de retailers de ranking van de grootste aanwerbers aan. Ondanks de coronacrisis bleven ze investeren in nieuwe mensen. Tussen 2017 en 2021 groeide het personeelsbestand van Etablissements Franz Colruyt met maar liefst 1.703 mensen. Action Belgium en DHL Aviation vervolledigen het podium.

COÖRDINATIE JOZEF VANGELDER
EN DIRK VAN THUYNE

GROOTSTE AANWERVERS
TUSSEN 2017 EN 2021

1. Etablissements Franz Colruyt	1.703
2. Action Belgium	765
3. DHL Aviation	551
4. Buurtwinkels OKay	521
5. Delhaize De Leeuw	494

AMBASSADEUR GROTE BEDRIJVEN: PARKWIND

Pionier in
windenergie

Colruyt Group focust al decennialang op groene energie. Het dochterbedrijf Parkwind heeft vier operationele Belgische windparken en werkt zijn eerste internationale park in Duitsland af. Ook in Ierland ontwikkelt het bedrijf een nieuw park. DIRK VAN THUYNE

In 2019 brachten Colruyt Group en Korys, het investeringsvehikel van de familie Colruyt, hun energie-activiteiten samen in Virya Energy. Tegelijk nam Virya de ontwikkelaar van offshore windparken Parkwind over. Sindsdien controleert Colruyt Group 59,8 procent van de aandelen. De nieuwe entiteit profileert zich als een vennootschap die actief is in de ontwikkeling, de financiering, de bouw en de uitbating van hernieuwbare energiebronnen met een focus op offshore en onshore windenergie. Virya stak nooit onder stoelen of banken dat het de ambitie koestert om ook buiten Europa te groeien en te investeren in andere technologieën, zoals zonne-energie en waterstof.

“Parkwind werkt aan zijn globale expansie met projecten in Australië, Nieuw-Zeeland, Noorwegen, Ierland en Griekenland.

Eerste windturbine

Colruyt Group is altijd al een pionier geweest in duurzaamheid. Al in 1990 lanceerde de warenhuisgroep het milieuprogramma Green-Line. Aanvankelijk lag de nadruk op een efficiënt energiebeleid, later was er ook steeds meer aandacht voor milieuvriendelijke verpakkingen, veilig en efficiënt transport enzovoort. Bijna tien jaar na de lancering van Green-Line verrees op DC Dassenveld, het distributiecentrum van de groep, een windturbine, de allereerste in Vlaanderen. Ze werd het symbool van de brandende ambitie om te voorzien in de eigen energiebehoefte. Na de investering in meerdere onshore windparken (via Eoly, de entiteit voor onshore windenergie) zette Colruyt de stap naar offshore windparken. Aan het begin van de 21ste eeuw bakende de federale regering een rechthoekig gebied af in het oostelijke deel van de Belgische Noordzee, voor de kust van Zeebrugge, voor de oprichting van windturbines. Tussen 2009 en 2020 traden de negen windmolenparken in werking. Op die manier beschikt ons

land momenteel over een geïnstalleerd vermogen van 2.262 megawatt (MW). De brutoproductie van al die parken bedraagt gemiddeld 8,2 terawattuur (TWh) per jaar. Dat volstaat om aan bijna 10 procent van het Belgische bruto elektriciteitsverbruik te voldoen. De offshore activiteiten van Colruyt Group begonnen in 2004, toen de groep als partner in het Eldepasco-consortium (Electravinds, Depret, Aspiravi en Colruyt) een aanvraag indiende voor de Northwind-concessie. Het duurde echter tot 2014 vooraleer dat windmolenpark operationeel was. In de tussentijd kreeg Colruyt Group in 2009 de kans om samen met Korys en PMV in het al ontwikkelde Belwind-project te stappen. Het was de directe aanleiding voor de oprichting van Parkwind in 2012. Parkwind telt nu vier Belgische windmolenparken: Belwind (171 MW), Northwind (216 MW), Nobelwind (165 MW) en Northwester 2 (219 MW). Sinds kort is Parkwind ook actief in het buitenland. Op 12 januari begonnen de eerste turbines van Arcadis Ost 1 (Duitsland, 257 MW) elektriciteit te leveren. Over drie jaar moet ook Oriël Windfarm (Ierland, 375 MW) ope-



rationeel zijn. Parkwind werkt verder aan zijn globale expansie door te participeren in projecten in Australië, Nieuw-Zeeland, Noorwegen, Ierland en Griekenland.

Nieuwe strategie

Vorige zomer maakte Colruyt bekend dat het de strategische opties voor Parkwind wilde herzien. “De raad van bestuur van Virya heeft aan het management gevraagd de strategische ontwikkelingsopties zoals partnerships en/of een gedeeltelijke desinvestering te on-

PARKWIND
Parkwind telt vier Belgische windmolenparken: Belwind, Northwind, Nobelwind en Northwester 2.

derzoeken voor de offshore wind-energie-activiteiten van Virya, die zij uitoefent via haar dochteronderneming Parkwind”, stond in het persbericht.

Het bedrijf stipte twee redenen aan. In de eerste plaats stelt het een substantiële groei in de omvang van offshore projecten vast. Dat betekent een verhoging van de financiële risico's voor de investeerders. Bovendien zorgen onder meer de Green Deal en de geopolitieke spanningen in Europa voor een verhoogde focus op hernieuwbare energie, wat resulteert in sterkere concurrentie.

Een half jaar later is er nog geen duidelijkheid. In een sectorstudie concludeerden analisten van KBC Securities vorige zomer dat de timing voor een partnership of een (gedeeltelijke) desinvestering interessant is, gezien de aanhoudend hoge waarderingen en de veranderende dynamiek in de sector. Bovendien zou de opbrengst van een partnership of een verkoop welkomen zijn voor Colruyt Group, waarvan de historische kernactiviteit – de discountsupermarkten – onder druk staat. Zo'n transactie kan “de potentiële toekomstige uitstroom van kapitaal uit de groep beperken”, aldus de studie. **1**

DE METHODOLOGIE VAN DE TRENDS GAZELLEN

De Trends Gazellen zijn de snelst groeiende bedrijven. We bekijken de groei over een periode van vijf jaar. Voor deze editie vergelijken we 2021 met 2017. We berekenen de groei van drie variabelen: de toegevoegde waarde, het personeelsbestand en de cashflow in absolute en procentuele termen. Dat geeft zes deelrangschik-

kingen. De plaatsen op die deelrangschikkingen tellen we op, wat de eindscore oplevert. Een bedrijf dat alle zes deelrangschikkingen aanvoert, heeft de eindscore 6 en staat bovenaan in de eindrangschikking van de Gazellen. Hoe hoger de eindscore, hoe lager een onderneming noteert. Er gelden minimumvoorwaarden. Het bedrijf moet

minstens vijf jaar bestaan. Op de loonlijst van 2021 moeten minimaal tien werknemers staan. De toegevoegde waarde in 2021 bepaalt het onderscheid tussen een groot, een middelgroot en een klein bedrijf. De grote haalden een toegevoegde waarde van meer dan 5 miljoen euro, de middelgrote bleven tussen 1 en 5 miljoen euro,

en de kleine haalden minder dan 1 miljoen euro. De snelste honderd groeiers bij de grote bedrijven mogen zich Grote Gazellen noemen. De snelste honderd bij de middelgrote bedrijven zijn de Middelgrote Gazellen. De snelste vijftig bij de kleine bedrijven zijn de Kleine Gazellen. De Gazelle die in haar categorie de lijst aanvoert, is

niet altijd de winnaar. Een winnaar moet operationeel onafhankelijk zijn. Een dochterbedrijf van een buitenlandse onderneming komt ook niet in aanmerking. In elk nummer van Trends publiceren we de rangschikking van een Vlaamse provincie. We eindigen op 4 mei, met de lijsten voor België.

GROTE GAZELLEN TOP 50

'23	'22	Bedrijf	Punten	'23	'22	Bedrijf	Punten
1	X	Brico Plan-It - Groot-Bijgaarden Winkelketen van huisdecoratie, bouw- en tuinmaterialen (Maxeda)	142	26	X	StepUp RGM - Leuven Consultancy in inkomstenmanagement en big data	461
2	X	Parkwind - Leuven Financiering, ontwikkeling en exploitatie van offshore windenergieprojecten	218	27	X	Sonova Retail Belgium - Groot-Bijgaarden Oplossingen voor de hoorzorg	475
3	1	Dell - Wemmel Ontwikkeling en productie van IT-infrastructuur	223	28	54	Donaldson Europe - Heverlee Filtratietechnieken	476
4	X	DPD (Belgium) - Vilvoorde Pakketvervoer	227	29	65	Icos Vision Systems - Heverlee Productie van inspectiesystemen voor de halfgeleidersector	477
5	X	Worldline Financial Solutions - Zaventem Betaaloplossingen	230	30	X	KPMG Advisory - Brucargo Consultancybedrijf	481
6	23	Pauwels Consulting - Diegem Consultancybedrijf in engineering, lifesciences en IT	234	31	32	PwC Enterprise Advisory - Diegem Adviesbureau	492
7	4	Tobania - Strombeek-Bever Business- en technologieconsultancybedrijf	279	32	X	Audika - Heverlee Hoorcentra en distributie van hoorapparaten	511
8	X	Siemens Gamesa Renewable Energy - Huizingen Productie van windturbines	301	33	63	Bouwcentrale De Doncker - Affligem Distributie van bouwmaterialen	513
9	X	Ads & Data - Vilvoorde Reclameregie	302	34	X	Arval Belgium - Zaventem Autoleasebedrijf	523
10	X	Levi Strauss & Co Europe - Diegem Kledingdistributie	307	35	35	Laborelec - Linkebeek Onderzoeks- en competentiecenter voor elektriciteit (Engie)	529
11	44	Barry Callebaut Manufacturing Halle - Halle Chocoladeproducent	315	36	73	Mylan EPD - Hoeilaart Farmaceutisch bedrijf (Viatris)	531
12	35	in2com - Diegem Contactcenter	340	37	25	DHL Global Forwarding - Machelen Wereldwijde expediteur	540
13	8	Syneos Health Belgium - Diegem Geïntegreerde biofarmaceutische oplossingen	347	38	KMO 75	Ropa Vleeswarenfabriek - Webbekom Productie van ambachtelijke vleeswaren	542
14	21	Inetum Realdolmen Belgium - Huizingen Digitale diensten en oplossingen	351	39	7	Mediagenix - Groot-Bijgaarden Geïntegreerde beheerssoftware voor mediabedrijven	545
15	X	Wonderauto - Zaventem Carrosserie	375	40	KMO 52	Acutus Medical - Zaventem Elektrofysiologische apparatuur	546
16	10	Action Belgium - Asse Warenhuisketen	380	41	X	Destiny - Zaventem Leverancier van IT- en telecomdiensten	549
17	5	DHL Aviation - Steenokkerzeel Sorteercentrum van DHL Express	391	42	96	ARHS Developments Belgium - Zaventem IT-consultancybedrijf	550
18	34	JSR Micro - Heverlee Productie van chemicaliën voor de halfgeleiderindustrie	403	43	41	Amplifon Belgium - Groot-Bijgaarden Apparaten en andere oplossingen bij gehoorverlies	553
19	X	Sallie Gardner and Domm - Zaventem Audiovisueel productiehuis	409	44	X	SBB Bedrijfsdiensten - Leuven Accountancy en advies voor ondernemers	554
20	18	Adesa Europe - Tienen Onlineverkoop van tweedehandsvoertuigen (Cars on the Web)	411	45	26	Medpace Laboratories - Heverlee Klinisch onderzoek voor de farmaceutische sector	569
21	X	Nelson Labs - Heverlee Labotesten en -advies	420	46	42	Antargaz Belgium - Diegem Energieverdelers (UGI Corporation)	585
21	20	Deloitte Global Tax Center (Europe) - Zaventem Ondersteunt lokale, nearshore en offshore compliance-activiteiten	420	47	X	Chevron Phillips Chemicals International - Diegem Europees hoofdkwartier van het petrochemisch bedrijf	588
23	12	TMC Science & Technology - Zaventem Hightech consultancybedrijf	423	47	X	Novasol - Kraainem Groothandel in chemische producten	588
24	94	Puratos - Groot-Bijgaarden Toeleverancier aan de bakkerij- en patisserie-sector	438	49	77	Cairox Belgium - Zaventem Leverancier van HVAC-producten (groep SIG plc)	601
25	24	Theo Technologies - Heverlee Onlinevideoplatform	442	50	X	Weston - Aarschot Autohandel	612



● FILIP GEUENS
“De zelfrijdende auto heeft vertraging opgelopen, maar hij komt er zeker.”

AMBASSADEUR MIDDELGROTE BEDRIJVEN: XENOMATIX

Zelfde technologie, nieuwe markt

Xenomatix ontwikkelt technologie voor zelfrijdende auto's. Door supply-chainproblemen in de sector moest het bedrijf zijn strategie aanpassen. Sinds kort zet het zijn technologie ook in voor de inspectie van de weginfrastructuur. DIRK VAN THUYNE

Goedkoop, betrouwbaar en compact. Dat zijn de voorname troeven van de LiDAR-technologie (Light Detection and Ranging) die met laserstralen de omgeving scant. “De technologie is cruciaal in de ontwikkeling van zelfrijdende auto's”, zegt Filip Geuens, de CEO van Xenomatix, dat voor de tweede keer op rij Ambassadeur van de Trends Gazellen is. “LiDAR scoort beter dan alternatieven als camera's en radar, omdat het veel nauwkeuriger is en efficiënt blijft in moeilijke omstandigheden, zo-

als duisternis en slecht weer.” De technologie is veelbelovend, maar er is nog heel wat onderzoek nodig vooraleer massaproductie voor de automobielsector mogelijk is. Een nichespeeler als Xenomatix heeft niet voldoende schaalgrootte om rechtstreeks in contact te treden met de autoconstructeurs. Het bedrijf zoekt daarom samenwerking met de zogenoemde Tier1-spelers. Zo sloot Xenomatix drie jaar geleden een langlopende overeenkomst af met het Italiaanse Marelli, dat kind aan huis is bij enkele gerenommeerde Duitse autoconstructeurs.

“Een belangrijk order bij de grootste drie Californische technologiebedrijven gaf onze organisatie vleugels”

Nieuwe markt

Als gevolg van de coronapandemie viel de productie in de auto-industrie aanvankelijk stil, maar al snel trok de vraag weer aan. De supply-chain raakte in de knoop. Het resultaat was een langdurige schaarste aan onderdelen. “Ook vandaag nog vallen er assemblagelijnen stil”, zegt Geuens. “Ook voor ons is de impact enorm, want in die moeilijke omstandigheden is er in de autosector veel minder enthousiasme voor innovatie.” Xenomatix moest op zoek naar een nieuwe markt. Het bedrijf had al een nieuwe toepassing voor zijn technologie gevonden in het inspecteren van de weginfrastructuur. De focus kwam daarop te liggen. “De strategiewijziging had een grote impact op onze organisatie, zeker voor de salesmensen. Ze moesten werken met overheden in plaats van industriële spelers”, vertelt Geuens. “Een belangrijk order bij de grootste drie Californische technologiebedrijven gaf onze organisatie vleugels.”

Op eigen houtje

Maar Xenomatix heeft de zelfrijdende auto nog niet afgeschreven. “Ons geloof is intact gebleven”, reageert Geuens. “We gaan ervan uit dat het ergste tegen 2024 achter de rug is. De zelfrijdende auto heeft vertraging opgelopen, maar hij komt er zeker.” Het aandeelhouderschap van Xenomatix is heel divers. Naast de oprichters bestaat het uit businessangels, twee industriële spelers en in 2021 kwam ook Capricorn, de investeringsdivisie van BNP Paribas Fortis, aan boord. Vorig jaar speculeerde Filip Geuens nog op een nieuwe kapitaalronde. “Dat is nu niet aan de orde. De ontwikkelingen in de markt van de wegeninspectie kunnen we gemakkelijk op eigen houtje financieren.”

MIDDELGROTE GAZELLEN TOP 25

'23	'22	Bedrijf	Punten
1	1	Xenomatrix - Heverlee Ontwikkeling van technologie voor zelfrijdende auto's en wegeninspectie	100
2	X	Uphrust - Diegem Marketingconsultancybedrijf	148
3	58	P95 - Heverlee Epidemiologische dienstverlening	153
4	13	Duma Sales - Leuven Bekleding voor wanden, plafonds en vloeren	197
5	X	Dataroots - Leuven Specialist in artificiële intelligentie	199
6	42	Unicas - Gooik Projectontwikkelaar	261
7	19	Nallian - Keerbergen Datadeelplatform voor cargoluchthavens	267
8	X	Evonik Porphyrio - Leuven Aanbieder van software voor de pluimvee-industrie	270
9	X	Flanders Classics - Vilvoorde Organisator van wielerevents	281
10	6	Wellpet Belgium - Diegem Distributie van voeding voor huisdieren	315
11	22	Leisure Pools Benelux - Aarschot Bouwen en plaatsen van zwembaden	316
12	34	Cpaint - Zaventem Schildersbedrijf	318
13	67	Data Consult - Zaventem Leverancier van notariële software	319
14	X	Koning - Herent Ingenieursbureau gespecialiseerd in hernieuwbare energie	335
15	X	HRWeb Solutions - Zaventem Digitale oplossingen voor personeelsbeheer	372
16	54	CDM Stravitec - Overijse Oplossingen voor geluids- en trillingsisolatie	376
17	X	Nomios Belgium - Zaventem Beveiliging en beheer van digitale infrastructuren	391
18	X	Houthandel Moens - Nossegem Houthandel	395
19	23	Comate - Leuven Engineering en design van nieuwe producten en machines	419
20	X	Data Minded - Leuven IT-bedrijf	420
21	X	Powerdale - Sint-Genesius-Rode Ontwerp en productie van laadtoepassingen	440
22	X	MLD Automotive - Diest Concessiehouder Ford	441
23	X	Zwembad - Erps-Kwerps Verkoop van zwembaden en zwembadtoebehoren	480
24	80	Intellect EU - Halle Blockchain-technologie voor de financiële wereld	490
25	X	Van Tichelen - Groot-Bijgaarden Doe-het-zelfzaak (Brico)	503

KLEINE GAZELLEN TOP 25

'23	'22	Bedrijf	Punten
1	X	Tekin - Diest Franchisenemer Domino's Pizza	89
2	X	Kempes - Groot-Bijgaarden Exploitatie van sportaccommodaties	92
3	X	Conversal - Hekelgem Webdesign	113
4	X	DMI Construct - Rillaar Grondwerken	122
5	X	B-Green - Zoutleeuw Tuinontwerp, -aanleg en -onderhoud	149
6	X	Spaans Dak - Oud-Heverlee Restaurant	197
7	X	Belgium Building Cleaning - Zaventem Schoonmaakbedrijf	213
8	X	Antleron - Heverlee Ontwikkeling van bioprintoplossingen met 3D-systemen	221
9	X	City Roast - Leuven Koffiebar	239
10	X	Bonaire - Keerbergen Modewinkels (Punto)	248
11	8	Piroux - Haacht Dierenvoeding (Tom & Co)	253
12	19	Absoluut Zulu - Wijgmaal Digitaal agentschap	256
13	X	Automotive Tienen - Tienen Peugeot-garage	267
14	X	Fluxology - Oudenaken Mobiliteitsmanagement	293
15	X	Assilo - Groot-Bijgaarden Koerierdienst	297
16	26	Pol-Import - Kraainem Groothandel in drank en voedingsmiddelen	299
17	2	Traiteur Claessens André - Nossegem Zorgcateraar	301
18	X	A & L Invest - Zaventem Retail van voedingswaren	302
19	39	Eris Connect - Rotselaar Telefoonwinkel	304
20	X	EMB Construct - Aarschot Bouwbedrijf	307
21	X	Alte - Tremelo Fietsenwinkel	311
22	X	Polytek - Tienen Engineeringbedrijf	315
23	4	De Pamperkontjes - Wemmel Groepsopvang voor baby's en kleuters	324
24	X	New Mexico - Leuven Restaurant	339
25	KMO 79	Amandis - Diegem Rekruteringsbureau	357

AMBASSADEUR KLEINE BEDRIJVEN: TEKIN

De Messi van de pizzashops

Fethi Tekin ruilde zes jaar geleden zijn eigen pizzeria-restaurant in voor een franchise-overeenkomst met Domino's Pizza. Vorig jaar opende hij al zijn derde winkel, en zijn honger is nog niet gestild. DIRK VAN THUYNE, FOTOGRAFIE EMY ELLEBOOG



De net veertig geworden Fethi Tekin heeft al een lange carrière in de pizzawereld achter de rug. Op zijn vijftiende was hij begonnen als pizza-koerier. Zeven jaar later, in 2005, nam hij een pizzeria-restaurant over. Na twaalf jaar keihard werken, kwam hij tot de conclusie dat het potentieel al bij al beperkt bleef. “Mijn schoonbroer opende uiteindelijk mijn ogen. Hij overtuigde me dat ik als ondernemer veel meer in mijn mars had. ‘Je bent precies Lionel Messi die bij een caféploeg speelt. Om echt succesvol te worden moet je op zoek naar jouw FC Barcelona’”, vertelt de fervente Fenerbahçe-supporter.

Koudwatervrees

Het werd uiteindelijk niet FC Barcelona, wel de Amerikaanse pizza-keten Domino's Pizza, waarvoor Fethi als franchisenemer aan de slag ging. Al had hij aanvankelijk toch wat koudwatervrees. “Ik was al jaren gewend mijn eigen boontjes te doppen en ik twijfelde of ik wel zou kunnen functioneren on-

der het gezag van een baas. Het concept ligt vast en als franchisenemer kun je nauwelijks eigen accenten leggen. Bovendien stond er een zware investering tegenover de deal. Maar ik besepte dat als ik het risico niet zou nemen, ik altijd een kleine zelfstandige zou blijven.”

Het was het begin van een succesverhaal. Dat bewijzen de vele trofeeën die hem de jongste jaren te beurt vielen. Zo riep Domino's hem tweemaal uit tot Rookie Manager Of The Year. In de vitrinekast is gelukkig nog voldoende plaats voor de Trends Gazellen-trofee.

Onder de vleugels van Domino's kon Fethi zich helemaal ontpoppen als ondernemer. Na een opleiding van zes weken opende hij in februari 2018 zijn eerste pizzeria in Diest. Goed twee jaar later, in volle coronaperiode, kwam er een tweede bij in Tessenderlo. “De stap van één naar twee winkels was veruit de zwaarste. Ik dreigde de controle te verliezen. Dankzij de steun en de begeleiding van een adviseur van Domino's overwon ik

FETHI TEKIN
“De stap van één naar twee winkels was veruit de zwaarste.”

alle obstakels”, klinkt hij dankbaar. Intussen opende Fethi in Aarschot al een derde pizzawinkel, maar die valt onder een andere vennootschap. Hij staat er overigens niet alleen voor. Ook zijn vrouw Stella is actief betrokken bij het familiebedrijf.

Kennissen delen

Fethi Tekin vindt het enorm belangrijk zo veel mogelijk op de werkvloer aanwezig te zijn. “Ik ben het centrale aanspreekpunt voor de medewerkers. Ik vul de uurroosters zelf in en ik ben graag aanwezig tijdens de opleiding van nieuwe medewerkers. Er komen regelmatig nieuwe franchisenemers op bezoek om de kneepjes van het vak te leren. Ik deel graag mijn kennis.” Voor de gedreven ondernemer zijn de drie winkels wellicht geen eindpunt. “Vier? Vijf? We zien wel waar het verhaal stopt”, doet hij er luchtig over. “Ik ben zonet voor de eerste keer papa geworden. De geboorte van mijn zoontje Arel stimuleert me om wat meer thuis te zijn. Mijn familie is me ook heel dierbaar.”

“Ik besepte dat als ik het risico niet zou nemen, ik altijd een kleine zelfstandige zou blijven”