



## OOST-VLAANDEREN

De snelste groeier bij de grote bedrijven in Oost-Vlaanderen is Bleckmann België. De logistiekedienstenverlener is een onderdeel van de Turkse Netlog Logistics Group. Op de tweede plaats staat het biotechbedrijf Ablynx, dat in handen is van de Franse farmagigant Sanofi. Omdat de Trends Gazellen Ambassadeur operationeel onafhankelijk moet zijn, gaat de titel naar het nummer drie, het transportbedrijf Van Moer Rail uit Kallo.

Bij de middelgrote bedrijven zien we een vergelijkbare situatie. De Zweedse geldtransporteur Loomis voert de ranking aan voor het Indiase chemieconcern Hi-Tech Chemicals. Het transportbedrijf Xwift uit Nazareth krijgt daarom de trofee. Initiatiefnemer Pieter Denys is niet alleen een snelle ondernemer, hij is ook snel op het racecircuit. Het biotechbedrijf Inbiose is de Trends Gazellen Ambassadeur bij de kleine bedrijven. Het team van professor Wim Soetaert is erin geslaagd een complexe suiker te produceren die de heilzame eigenschappen van moedermelk benadert. Hij kijkt uit naar andere toepassingen voor zijn technologische platform. Bij de grootste aanwerpers staan twee vennootschappen van de Volvo Groep. De auto- en vrachtwagenbouwer streek midden jaren zestig neer in Gent en ontpopte zich tot een van de belangrijkste werkgevers van de regio. Eerder deze maand huldigde Volvo Cars zijn nieuwe batterijfabriek in. Later dit jaar zullen de eerste volledig elektrische wagens van het type XC40 Recharge P8 er van de band rollen.

COÖRDINATIE: KURT DE CAT  
DIRK VAN THUYNE

## GROOTSTE AANWERVERS TUSSEN 2014 EN 2018

1. Volvo Cars Belgium	1570
2. Volvo Group Belgium	367
3. Ontex	247
4. Jan De Nul	240
5. Mifratel	206

AMBASSADEUR GROTE BEDRIJVEN: **VAN MOER RAIL**

# ‘WE HEBBEN ZWARTE SNEEUW GEZIEN’

*De bankencrisis van 2008 werd het transportbedrijf Van Moer bijna fataal. Jo Van Moer en Anne Verstraeten vochten om te overleven. Eind vorig jaar telde de groep 1300 medewerkers en boekte ze een geconsolideerde omzet van 177 miljoen euro.* DIRK VAN THUYNE, FOTOGRAFIE THOMAS DE BOEVER

**M**et argusogen volgt Jo Van Moer de ontwikkelingen rond het coronavirus. De uitbraak van de pandemie heeft een grote impact op de activiteiten van zijn logistiek- en transportbedrijf. “De importstromen uit China liggen helemaal plat, terwijl voor de export nauwelijks containers beschikbaar zijn”, zucht hij. “Gelukkig komen er ook positieve berichten uit China. De haven van Sjanghai zou al weer op 95 procent van haar capaciteit draaien.”

Er moet veel gebeuren om Jo Van Moer uit zijn lood te slaan. “Als gevolg van de wereldwijde bankencrisis stond ons in 2008 het water aan de lippen. We hadden net zwaar geïnvesteerd in onze expansie door nieuwe magazijnen te bouwen en nieuwe wagens aan te kopen. We zaten op een

gigantische schuldenberg, toen het financiële systeem in elkaar dreigde te klappen. In enkele maanden viel onze omzet met 45 procent terug. Om het bedrijf overeind te houden, moesten we onze gezinswoning verkopen. We hebben zwarte sneeuw gezien.”

### Shuttletrain

De vijftiger is een selfmademan. Dertig jaar geleden begon hij met een aftandse vrachtwagen in onderaanneming te rijden. Hij werkte dag en nacht samen met zijn vrouw Anne en het bedrijf groeide. Later investeerde hij in de bouw van een magazijn en zette hij zijn eerste stappen in de logistiekedienstenverlening.

Een mijlpaal was de oprichting van Van Moer Rail in 1999. “Een belangrijke klant in Temse zocht extra opslagcapaciteit voor papier en had spoorfa-



JO VAN MOER

“Snel groeien is afzien. Je moet continu brandjes blussen.”

ciliteiten nodig. Ik vond een terrein in Kallo”, vertelt Jo Van Moer. “Het was in het havengebied, waar heel specifieke regels gelden, zoals voor havenarbeid. Dat heb ik eerst onderschat.”

De site had nog een nadeel: ze lag op Linkeroever. Alle vrachtwagens moesten door de Liefkenshoektunnel rijden. “Jaarlijks betaalde ik zowat een kwart miljoen euro aan tolgeld”, blaast Jo Van Moer. Hij vond een creatieve oplossing: hij maakte gebruik van de aanwezige spoorfaciliteiten en zette een shuttletrain in die dagelijks tot zeventig containers naar Rechteroever bracht.

### Intermodaliteit

Plots was de ligging op Linkeroever een troef voor het bedrijf. “Ik hoorde

dat sommige rederijen plannen hadden om te verhuizen naar Linkeroever. Ik koos voor de vlucht vooruit en kocht in de Waaslandhaven alle beschikbare gronden op. Sindsdien groeien we explosief.”

Vooraf in 2017 (+27%) en 2018 (+33%) ging het hard voor Van Moer. Te hard, want het bedrijf kreeg te kampen met zware groeipijnen. Het personeelsverloop was gigantisch en Van Moer belandde in de rode cijfers. “Snel groeien is afzien. Je moet continu brandjes blussen”, zegt Jo Van Moer. “Met het advies van mijn goede vriend Willy Naessens in gedachten ben ik fors op de rem gaan staan. Hij leerde me dat je nooit meer dan 15 procent per jaar mag groeien. In 2019 ging onze

omzet met 9 procent vooruit tot 177 miljoen euro, maar dat was met voorsprong het beste jaar in de geschiedenis van ons bedrijf.”

Toekomstige groei ziet de ondernemer vooral in het intermodale luik. “Met Van Moer Stevedoring baten we twee inlandterminals uit. We beschikken over acht eigen binnenschepen en nog eens vijf duwbakken om de goederen van de haven van Antwerpen tot in onze terminals in Vilvoorde en Grobbendonk te brengen, vanwaar ze verder gaan richting Brussel, Frankrijk en Duitsland. Zo halen wij honderden vrachtwagens van de Antwerpse ring.”

### Professionalisering

Tijdens de groei tot een grote onderneming veroorzaakte de structuur van het bedrijf problemen. “Mijn vrouw deed de administratie en de personeelszaken, ik nam de commerciële en de aankoopafdeling voor mijn rekening. Eric Noterman kwam als CEO aan boord om het bedrijf te professionaliseren. Daar plukken we de vruchten van”, zegt Jo Van Moer, die na het vertrek van Noterman CEO werd.

Na de professionalisering is het bedrijf klaar voor verdere groei. Er liggen enkele overnamedossiers op tafel, maar veel kan Jo Van Moer daar niet over zeggen. Er is een kapitaalverhoging op til, maar dat betekent niet dat een externe aandeelhouder aan boord komt. “We zien wel wat de toekomst brengt. Ik heb twee zonen. Jens is actief in het bedrijf, maar hij heeft niet de ambitie een leidende rol op zich te nemen. Brent ziet dat wel zitten, maar hij wil eerst zijn sportieve dromen als profwielrenner waarmaken.” ©

## METHODOLOGIE VAN DE TRENDS GAZELLEN

Welke bedrijven komen in onze lijst? Het antwoord is simpel: bedrijven die snel groeien. De Trends Gazellen zijn niets anders dan de snelste groeiers. De allersnelste groeier staat op het nummer één. We bekijken de groei over

vijf jaar. Voor deze editie vergelijken we 2018 met 2014. We berekenen de groei van drie variabelen: de omzet, het personeelsbestand en de cashflow, in absolute en procentuele termen. Dat geeft zes deelrangschikkingen. De

plaatsen op die deelrangschikkingen tellen we op, wat de eindscore oplevert. Een bedrijf dat alle zes deelrangschikkingen aanvoert, heeft eindscore 6, en staat bovenaan in de eindrangschikking. Hoe hoger de eindscore, hoe

lager in de eindrangschikking. Er gelden minimumvoorwaarden. Het bedrijf moet minstens vijf jaar oud zijn. Op de loonlijst van 2018 moeten minimaal twintig werknemers hebben gestaan voor grote en middelgrote bedrijven. Voor kleine bedrijven volstaan tien werknemers. De omzet in 2014 bepaalt het onderscheid tussen

een groot, een middelgroot en een klein bedrijf. De grote haalden een omzet van meer dan 10 miljoen euro, de middelgrote bleven tussen 10 en 1 miljoen euro en de kleine haalden een omzet of een brutomarge van minder dan 1 miljoen euro. De snelste 100 groeiers bij de grote bedrijven mogen zich Grote Gazellen noemen. De

snelste 75 bij de middelgrote bedrijven worden de Middelgrote Gazellen. De snelste 50 bij de kleine bedrijven zijn de Kleine Gazellen. De Gazelle die in haar categorie de lijst aanvoert, is niet altijd de winnaar. Er gelden bijkomende criteria. Zo moet een winnaar operationeel onafhankelijk zijn. Een dochter van een

buitenlandse onderneming komt niet in aanmerking. En een winnaar moet drie jaar wachten eer hij nog eens kan winnen. In deze en de volgende edities van Trends publiceren we de rangschikking voor Brussel en de vijf Vlaamse provincies. We eindigen op 2 april, met de lijsten voor Vlaanderen.

GROTE GAZELLEN DE 50 HOOGST GERANGSCHIKTE\*

'20	'19	Bedrijf	Totaal	'20	'19	Bedrijf	Totaal
1	11	<b>Bleckmann België nv</b> - KRUISEM <i>Logistieke en transportdiensten voor de retailsector</i>	94	26	9	<b>Maxi Zoo Belgium</b> - TEMSE <i>Verkoop van voedings- en verzorgingsproducten voor huisdieren (Allegro Invest)</i>	513
2	2	<b>Ablynx</b> - ZWIJNAARDE <i>Biotechbedrijf (Sanofi)</i>	288	27	72	<b>Katoen Natie Bulk Term.</b> - KALLO <i>Bulkterminal</i>	539
3	36	<b>Van Moer Rail</b> - KALLO <i>Transport- en opslagbedrijf met spoorfaciliteiten</i>	322	28	35	<b>Altrad Balliauw Multiservices</b> - VERREBROEK <i>Multiserviceprovider voor steigers, isolatie en asbestverwijdering</i>	547
4	X	<b>Inve Technologies</b> - DENDERMONDE <i>Productie van voederspecialiteiten voor vee- en visteelt (Benchmark Holdings)</i>	323	28	47	<b>Agristo Nazareth</b> - NAZARETH <i>Productie van voorgebakken diepvriesaardappelproducten</i>	547
5	X	<b>ST Engineering iDirect (Europe)</b> - SINT-NIKLAAS <i>Specialist in satellietcommunicatie</i>	324	30	X	<b>Eolis Belgium</b> - KALLO <i>Transport van gekoelde ladingen (Financière de l'Oriol)</i>	556
6	4	<b>Sports and Leisure Group</b> - SINT-NIKLAAS <i>Ontwikkeling en productie van kunstgras</i>	336	30	78	<b>Van Hoecke</b> - SINT-NIKLAAS <i>Distributie van scharnier-, klapdeur- en ladesystemen</i>	556
7	8	<b>Willems Biscuiterie</b> - EEKLO <i>Koekjesproductie onder private label</i>	346	32	49	<b>La Lorraine Erpe-Mere</b> - ERPE-MERE <i>Industriële bakkerij</i>	557
8	27	<b>Belgomilk</b> - KALLO <i>Productie en verkoop van zuivelproducten</i>	397	33	45	<b>Abog</b> - WETTEREN <i>Groenonderhoud langs wegen en spoorwegen</i>	561
9	53	<b>Mr. Mallo</b> - WETTEREN <i>Productie van marshmallows</i>	405	34	85	<b>Ter Beke Vleeswarenproductie</b> - LIEVEGEM <i>Producent van vleeswaren en bereide gerechten</i>	562
10	20	<b>ITC Rubis Terminal Antw.</b> - DOEL <i>Opslagbedrijf voor chemicaliën, petroleumproducten en gassen</i>	412	35	28	<b>Allgro</b> - ST.LIEVENS-HOUTEM <i>Groothandel en versnijderij van groenten en fruit</i>	567
11	X	<b>Borealis Kallo</b> - KALLO <i>Polypropyleenfabriek</i>	418	36	X	<b>Key-Tec</b> - MOERBEKE-WAAS <i>Verhuur en verkoop van handling en construction equipment</i>	581
12	82	<b>Ajinomoto OmniChem</b> - WETTEREN <i>Productie van hoogwaardige fijnchemicaliën</i>	423	37	24	<b>Jan De Nul Dredging</b> - HOFSTADE-AALST <i>Baggerbedrijf</i>	586
13	1	<b>Anglo Belgian Corporation</b> - GENT <i>Productie motoren voor scheepvaart, spoorwegen en stroomgroepen (Ogépar)</i>	436	38	X	<b>Visser &amp; Smit Hanab</b> - GENT <i>Leiding- en kabelwerken (VolkerWessels)</i>	589
14	X	<b>Pro-Duo</b> - GENT <i>Distributie van schoonheidsproducten voor kappers en schoonheidsspecialisten</i>	449	39	18	<b>Carrera Motors</b> - ST.MARTENS-LATEM <i>Porsche Center</i>	594
15	X	<b>Oystershell</b> - MERELBEKE <i>Ontwikkeling van voorschrijfvrije geneesmiddelen</i>	452	40	46	<b>Tekni-Plex Europe</b> - EREMBODEGEM <i>Kunststofverwerkend bedrijf</i>	600
16	10	<b>Nebim</b> - MARIAKERKE <i>Dealer Volvo Trucks (groep Nolten)</i>	468	41	X	<b>Van Hessen Belgium operations</b> - LOKEREN <i>Natuurdammenproducent</i>	603
17	X	<b>Elaut</b> - SINT-NIKLAAS <i>Productie van spel- en verkoopautomaten</i>	471	42	71	<b>Delta Engineering</b> - OPHASSELT <i>Ontwikkeling van machines en industriële oplossingen</i>	605
18	X	<b>Roecol</b> - LOKEREN <i>Bakkerij (Roelandt/Colruyt)</i>	480	43	68	<b>Hamann Int. Logistics</b> - WETTEREN <i>Logistieke diensten</i>	608
19	31	<b>Juri</b> - ZELE <i>Algemene bouwonderneming</i>	485	44	23	<b>Deschacht</b> - OOSTAKKER <i>Distributie van bouwmaterialen (Buildmat)</i>	609
20	X	<b>Meat &amp; More</b> - AALTER <i>Voedingsbedrijf</i>	486	45	X	<b>Gadot Belgium</b> - GENT <i>Chemische producten op maat en logistieke diensten</i>	618
21	KMO 5	<b>Sylphar</b> - DEURLE <i>Productie van medische hulpmiddelen en cosmetische producten</i>	490	46	6	<b>Brady</b> - ZELE <i>Veiligheidssignalisatie en industriële identificatie</i>	623
22	5	<b>United Petfood Producers</b> - GENT <i>Productie van droge handen- en kattenvoeding (Up Holding)</i>	502	47	X	<b>Sabcobel Heidi Frigo's</b> - SINT-NIKLAAS <i>Winkel- en industriële koeling</i>	627
23	X	<b>Cloostermans-Huwaert D.</b> - HAMME <i>Machinewerker</i>	504	48	37	<b>Durabrik</b> - DRONGEN <i>Bouwbedrijf</i>	631
24	62	<b>Reesink Construction Equipment Belgium</b> - HAMME <i>Distributie van machines voor grondverzet en wegenbouw</i>	507	49	21	<b>NFM-Cramet</b> - KRUISEM <i>Recyclage van zink</i>	633
25	30	<b>Bosteels Brouwerij</b> - BUGGENHOUT <i>Brouwerij van onder andere Tripel Karmeliet (AB InBev)</i>	509	50	3	<b>Recon Group</b> - ADEGEM <i>Woningbouw</i>	636

\* DE VOLLEDIGE RANGSCHIKKING VAN DE GROTE, DE MIDDELGROTE EN DE KLEINE GAZELLEN VINDT U OP [WWW.TRENDS.BE/GAZELLEN](http://WWW.TRENDS.BE/GAZELLEN).

AMBASSADEUR MIDDELGROTE BEDRIJVEN: **XWIFT**

# SNELLE RACER

*Pieter Denys veroverde in een recordtempo zijn plaatsje in de transportwereld. Vorig jaar boekte Xwift een omzet van 17 miljoen euro. Die wil de Oost-Vlaming de komende jaren verdubbelen. Of dat zal lukken, hangt vooral af van het vinden van voldoende chauffeurs.*

DIRK VAN THUYNE, FOTOGRAFIE THOMAS DE BOEVER

**N**og geen jaar geleden nam het transportbedrijf Xwift zijn intrek in een nieuw hoofdkwartier in Nazareth. In de inkomhal prijken enkele opvallende trofeeën. Het bedrijf won tussen 2016 en 2018 driemaal na elkaar de titel van Gazellen Transport & Logistics. Gelukkig is er nog plaats voor de trofee van de Trends Gazellen Ambassadeur bij de middelgrote bedrijven in Oost-Vlaanderen.

De oprichter en zaakvoerder, Pieter Denys, is trots op de nieuwbouw met

een prijskaartje van 5,5 miljoen euro. De panoramische kantoorruimte op de tweede verdieping is de werkplek van de dertig bedienden. De verdieping daaronder is ingericht als ontspanningsruimte met fitnesstoestellen, een biljarttafel, een zithoek en een keuken. Op de benedenverdieping gebeurt het onderhoud van het wagenpark. "Ons wagenpark bestaat al uit meer dan 250 wagens: bestelwagens, huifwagens, wagens voor ADR-, koel- en vriestransport, en wagens met een meeneemheftruck", somt Pieter Denys op. De kel-

derverdieping is uitgebouwd tot een atelier waar mecaniciens de racewagens van Denys klaarstomen.

### Personeel

Nadat hij enkele jaren met een gehuurde bestelwagen transportopdrachten had uitgevoerd, begon Pieter Denys in 2007 met zijn transportbedrijf Xwift. Denys probeerde het verschil met de concurrentie te maken. "We doen alles in eigen beheer met eigen wagens en met uitsluitend Nederlandstalige mensen. Bovendien vervoeren we nooit goederen van verschillende klanten in één wagen, wat het risico op tijdverlies en diefstal reduceert."

Met innovatieve ingrepen probeert Pieter Denys zijn goede mensen aan boord te houden. "We belonen onze chauffeurs als ze goede punten scoren, onder meer op ecovriendelijk rijden en goede ongevalstatistieken. Zodra ze voldoende punten hebben verzameld, krijgen ze een firmawagen of een evenwaardig alternatief. Via een platform kunnen ze hun traject volgen."

### Racing Events

Enkele jaren geleden kreeg Pieter Denys een burn-out. Sindsdien werkt hij nog maximaal 50 uur per week. Ontspanning vindt hij in de autosport. Dat inspireerde hem om een nieuw initiatief uit de grond te stampen. "Met Xwift Racing Events willen we iedereen de kans geven een racepiloot te worden. We stippelen een persoonlijk traject uit om een racelicentie te behalen. Het hoogtepunt is de deelname aan de 24 uur van Zolder met vier collega's en een bekende Vlaming per wagen." ©



PIETER DENYS

"Ons wagenpark bestaat al uit meer dan 250 wagens."

MIDDELGROTE GAZELLEN DE 25 HOOGST GERANGSCHIKTE\*

'20	'19	Bedrijf	Totaal	'20	'19	Bedrijf	Totaal
1	X	<b>Loomis Belgium</b> - GENT Geldtransportbedrijf	41	14	X	<b>Planet Services</b> - ST.DENIJS-WESTREM Staffing specialist	184
2	X	<b>Hi-Tech Chemicals</b> - KRUIBEKE Oplossingen voor de printmedia (Heidelberger Druckmaschinen)	52	15	13	<b>Threon</b> - ZWIJNAARDE Projectmanagement	186
3	7	<b>Xwift</b> - NAZARETH Sneltransport en koerierdiensten	68	16	20	<b>Optimobil Vlaand.-Cambio</b> - GENT Autodelen (Vlaamse Vervoermaatschappij)	193
4	32	<b>Tailormade Transport</b> - GENT Transport en logistiek	69	17	9	<b>HDS Steel</b> - LEBBEKE Verkoop van staal en staalproducten	198
5	8	<b>E.S.C.</b> - EKE Integratie van IT-toepassingen	129	18	12	<b>SBL</b> - SINT-NIKLAAS Opslag- en distributiecentrum van Standaard Boekhandel (ZNU)	205
6	X	<b>Lens Group</b> - KRUIBEKE Online contactlenzenverkoop	133	19	22	<b>Coor Service Management</b> - GENT Reiniging en onderhoud van productie-installaties	216
7	43	<b>F.C.C.</b> - MARIKERKE Industriële steigerbouw	136	20	23	<b>House of Music</b> - RENAIX Distributie van audioproducten	231
7	49	<b>De Rycke</b> - BEVEREN-WAAS Verhuur van graafmachines, laders, dumpers, schaarlijsten	136	21	X	<b>Bauwens en Zoon</b> - STEKENE Transportbedrijf	242
9	19	<b>Trans Europe Express</b> - ERPE-MERE Transport, logistiek en warehousing	142	22	28	<b>T.W.Z.</b> - EVERGEM Afvvalbeheer, tank- en vatenreiniging (Veolia Propreté)	245
10	X	<b>Brackenier LBC Vleeswaren</b> - OOSTERZELE Vleeswarenfabriek (Group of Butchers)	144	23	15	<b>Mobix Remacom</b> - LOCHRISTI Aanleg en onderhoud van treinsporen (CFE)	248
11	X	<b>Ecopuur</b> - DRONGEN Installatie van duurzame energieoplossingen	153	24	X	<b>Merco Machines</b> - MERELBEKE Machinebouwer	265
12	35	<b>Uniconnect</b> - ZELE Bekabeling, infrastructuurwerken en aanleggen van nutsleidingen	155	25	X	<b>SGC</b> - DEINZE Productie en assemblage van middenspanningscellen	277
13	36	<b>Northfreeze</b> - EVERGEM Koeltransportbedrijf	178				

\* De volledige rangschikking van de grote, de middelgrote en de kleine Gazellen vindt u op [www.trends.be/gazellen](http://www.trends.be/gazellen).

KLEINE GAZELLEN DE 25 HOOGST GERANGSCHIKTE\*

'20	'19	Bedrijf	Totaal	'20	'19	Bedrijf	Totaal
1	X	<b>Inbiose</b> - ZWIJNAARDE Biotechbedrijf	55	14	23	<b>Comsof</b> - GENT Ontwikkeling van software voor glasvezel- en andere netwerken	290
2	X	<b>Bluecrux</b> - NIEUWERKERKEN Advies- en softwarebureau voor digitale transformatie	61	15	6	<b>MNF-Tech</b> - LOKEREN Elektriciteits-, grond- en graafwerken	303
3	X	<b>Berry Company</b> - MELLE Vervoerondersteunende activiteiten	72	16	11	<b>Go-Solar</b> - WAASMUNSTER Installatie van zonnepanelen (het vroegere WaasSolar)	324
4	X	<b>AX-Saltra</b> - LOKEREN Betontransport	136	17	X	<b>Arche Consulting</b> - WONDELGEM Beoordeling van risico's van chemische stoffen	333
5	12	<b>Jims</b> - ZWIJNAARDE Fitnesscentra	144	18	X	<b>R&amp;T Security</b> - MUNKZWALM Bewakingsonderneming	361
6	X	<b>Dropsolid</b> - GENT Digital business company	161	19	X	<b>My-Trucks Rental</b> - LIEVEGEM Oplossingen voor de financiering van tweedehands vrachtwagens	372
7	X	<b>SKYHAUS</b> - GENT Ontwikkeling van zelflerende systemen	173	20	2	<b>Dobco Medical Systems</b> - ZELE Software voor medische beeldvorming	395
8	X	<b>Upgrade Service</b> - GENT Beheer van huisvesting voor studenten en young professionals	180	21	X	<b>nanoGrid</b> - EREMBODEGEM Ontwikkeling van energiebeheersystemen	401
9	3	<b>BUSenCO</b> - KRUIBEKE Busvervoer	189	22	X	<b>Slamotra</b> - KRUIBEKE Slateler	423
10	X	<b>DirectIT</b> - RENAIX Cloud en managed services provider	232	23	X	<b>Jetcar</b> - LOKEREN Expressdienst	424
11	26	<b>In4Matic</b> - AALTER IT-consultingbedrijf	233	24	40	<b>RetailSonar</b> - GENT Analyse van commerciële locaties	458
12	X	<b>Servifresh</b> - LEMBEKE Verpakking van voedingswaren	239	25	X	<b>Blauw Kasteel</b> - SCHELDEWINDEKE Bioboerderij	470
13	X	<b>ADG, Belgium</b> - GENT Marketingautomation en multichannel marketingconsultancy	277				

\* De volledige rangschikking van de grote, de middelgrote en de kleine Gazellen vindt u op [www.trends.be/gazellen](http://www.trends.be/gazellen).

AMBASSADEUR KLEINE BEDRIJVEN: **INBIOSE**

# MEER DAN SUIKERS

*Amper vier jaar na de opstart in 2013 had het Gentse biotechbedrijf Inbiose al een eerste product op de markt: een complexe suiker die aanwezig is in menselijke moedermelk. “Maar het potentieel van ons technologisch platform is veel groter”, zegt medeoprichter en CEO Wim Soetaert.* DIRK VAN THUYNE

**W**etenschappelijk onderzoek laat al heel lang zien dat moedermelk beter is voor baby's dan flesvoeding. “Moedermelk bevat speciale moedermelksuikers die de harmonieuze ontwikkeling van het immuunsysteem en de hersenen van de baby bevorderen. Ze hebben bovendien een ziekteverwerende werking en stimuleren de groei van heilzame micro-organismen in de darmen”, somt professor Wim Soetaert op. “Jammer genoeg kunnen niet alle moeders borstvoeding aan hun kind geven.”



**WIM SOETAERT**  
“We zijn financieel goed gewapend voor de toekomst.”

**Andere toepassingen**

Door de inzet van bacteriën in fermentatieprocessen slaagde het team van Wim Soetaert erin die complexe moedermelksuikers op een industriële schaal te produceren. De beloftevolle resultaten van het onderzoek waren de aanleiding voor de opstart van Inbiose, een spin-off van de Universiteit Gent. Vijf onderzoekers brachten in 2013 het kapitaal ervoor samen en kwamen tot een overeenkomst met de universiteit.

Om het product op de markt te brengen ging Inbiose een wereldwijd partnerschap aan met het Amerikaanse DuPont Nutrition & Health. De primeur was voor de Verenigde Staten, maar intussen is het product ook te koop in Europa en veel andere landen, en binnenkort wellicht in China. “Een extra meevaller is dat onderzoek uitwijst dat onze suikers ook positieve effecten hebben op volwassenen, zoals voor mensen die lijden aan het prikkelbare-darmsyndroom”, zegt Wim Soetaert.

Inbiose ontwikkelde een technologisch platform dat veel ruimer gaat dan

*“We blijven uitkijken naar partnerschappen met industriële partijen die behalve geld ook nieuwe kansen aanbrengen”*

de ontwikkeling van menselijke moedersuikers. “Dat blijft op korte termijn het meest beloftevolle marktsegment, maar er zijn nog heel wat andere toepassingen denkbaar. Dankzij ons platform zijn we in staat eender welke speciale suiker te maken. Onze business-developers tasten de markt af op zoek naar nieuwe kansen.”

**Recurrente ontvangsten**

Typisch voor biotechbedrijven is de jarenlange cashverbranding om het wetenschappelijke onderzoek te financieren. Ook bij Inbiose, dat zo'n vijftig

werknemers telt, gaan er heel wat middelen naar het biotechnologische onderzoek, de marktexploratie en de patentbescherming. Toch zit het bedrijf nog voor jaren gebeiteld. “Dankzij de royalty's op de verkoop hebben we al recurrente ontvangsten. Uit de technologische ontwikkeling met onze partners bekomen we ook significante mijlstenbetalingen. We zijn financieel goed gewapend voor de toekomst”, aldus Wim Soetaert. “We blijven ook uitkijken naar partnerschappen met industriële partijen die behalve geld ook nieuwe kansen aanbrengen.” ©